

BDO 全球 自然资源

本地知识，
全球演示



内容

欢迎词	01
BDO — 自然资源的自然选择	02
您的行业具国际性特色，而我们亦然	03
采矿	04
石油和天然气	05
可再生能源	06
自然资源服务	07
出版物和事件	08
BDO 服务内容	09



欢迎词

您处在一个瞬息万变、监管日益严格的市場，这个市場具有巨大的机遇，但同时也面临着复杂的挑战：获取适当的资金、波动的商品价格、复杂的风险分担机制以及快速发展的技术、环境和社会责任变革等等。

为了确保您最大限度减少这些问题并最大化资产价值，您需要与顾问通力合作，而此顾问必须了解您的行业，具有国际影响力以支持您的需求，最重要的是，对您所做的事情抱有同样的热忱。

您需要与BDO通力合作。



BDO — 自然资源的 自然选择



我们市场中的领导者：BDO 在众多市场中处于领先地位，包括在英国，BDO 英国审计的自然资源英国富时指数 (FTSE) 和另项投资市场 (AIM) 上市公司比任何其他会计师事务所都多。



全球化：BDO 帮助成千上万的自然资源公司，提供审计、税务、公司财务和其他咨询服务。



六个英才中心：BDO 在全球范围内拥有专门的团队，这些团队将 100% 的工作时间投入在自然资源行业。



全方位：从早期的勘探公司到大型、成熟的生产商，我们为处于生命周期各个阶段的公司提供建议。



抱负与成功：我们的核心市场由雄心勃勃的公司组成，拥有创业型管理团队和对成功的渴望。这就是我们的自我评价。



亲赴现场：我们投入时间去各个公司，实地了解他们的运营情况，抓住问题的核心。



一个团队：我们广泛的国际网络意味着我们与您同在，我们作为一个团队在世界各地办公。

BDO INTERNATIONAL

9.6 亿美元

2018/2019 年收入

同比增长 **10.1%**

167

个国家地区

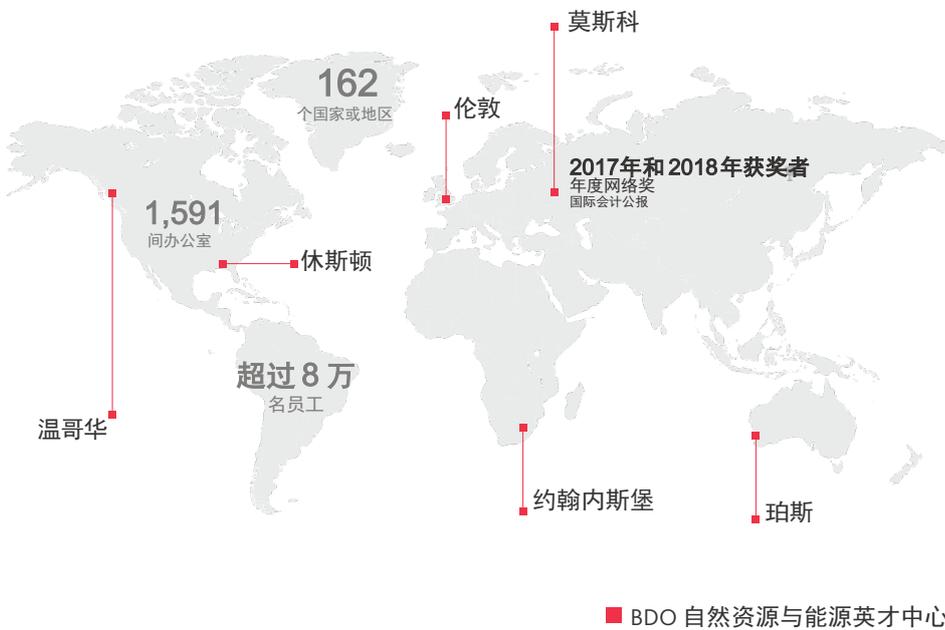
1,809 间办公室

88,120 名员工

您的行业具国际性 特色，而我们亦然

自然资源是 BDO 在国际上的主要关注行业之一。我们的跨境团队带着明确目标定期开会，即确保跨境客户关系和项目得到有效管理，客户服务得到优先考虑，行业知识得到共享，最重要的是，我们将持续创新为我们所合作的公司谋求福利。

全球足迹



“BDO 在自然资源行业的工作和参与度持续得到高度认可。我们的团队拥有深厚的行业专业知识和全球资源，有助于驾驭不断变化的市场和运营环境”。

联系方式

Sherif Andrawes
澳大利亚自然资源全球主管
Sherif.Andrawes@bdo.com.au



采矿

我们市场中的领导者:

十多年来, BDO 澳大利亚每年编写的公开独立专家报告比澳大利亚的任何其他公司都要多。



我们的采矿专家拥有丰富的行业经验, 为全球成千上万的采矿业客户提供服务。

与全方位的采矿业企业合作, 意味着我们的团队需要前往世界各地的矿区, 从哥伦比亚到西伯利亚。要真正了解一家公司的业务, 我们必须投入时间与日常运营人员一起, 到实地考察运营情况。通过这样做, 我们可以更快地抓住问题的核心, 并提供更具建设性和有价值的建议。



VALE



PetraDiamonds

“ Petra 与 BDO 审计团队合作超过十年, 我们在 2017 年的竞标后重新委任了 BDO。我们获得了由一个高级团队驱动的优秀服务, 他们投入时间了解我们的业务和挑战, 以提供高效且高质量的审计。我们从初级采矿业公司到领先的独立钻石生产商的重大扩张过程中, BDO 一直为我们提供支持, 其中包括多次收购、两次高收益债券发行 (筹集了 9.5 亿美元) 和资本市场交易。BDO 将来自公司各个部门的正确专业知识带给我们, 并为我们提供了稳健而实用的建议。”

JACQUES BREYTENBACH
Petra Diamonds 首席财务官



联系方式

Bryndon Kydd

加拿大全球采矿业负责人兼
国家自然资源部负责人

bkydd@bdo.ca

石油和天然气

BDO凭借丰富的经验帮助客户应对影响行业的众多复杂问题, 从而帮助全球的O&G公司蓬勃发展。

我们与该领域的各种公司合作, 从拥有早期勘探资产的私人公司到具有多资产生产的大型全球O&G公司。

为了表明我们对该行业的承诺, 我们主办了 121 伦敦石油和天然气投资会议 (121 London Oil & Gas Investment conference), 该会议为石油和天然气公司与 400 多家机构和成熟的投资者搭建了桥梁。我们对该行业的市场分析和评论涵盖主题非常广泛, 从市场情绪调查、发人深省的未来预测, 以及针对石油和天然气市场的财务报告及税务指导。



“我们在 2017 年没有再选择 Deloitte, 而是将审计工作交给了 BDO。我们发现这次审计是一次令人耳目一新的不同经历。过渡过程平稳而有效, 当审计过程中出现会计判断时, 合作伙伴和团队提供了有价值的挑战, 同时又保持了实用性, 以便我们能够取得商业上合理而技术上可靠的成果。BDO 清楚地了解该行业和上市市场, 我们重视他们积极帮助我们应对不断变化的监管环境的方式。”

GUIDO MICHELOTTI
Cadogan Petroleum 首席执行官



联系方式

Clark Sackschewsky
美国全球石油、天然气和
国家自然资源负责人
csackschewsky@bdo.com

“我们在这个像二叠纪盆地一样的活动温床上看到的, 是一场石油和天然气的革命, 类似于 T 型车的大规模商业化。大型企业正在将工厂式生产带至页岩和天然气领域, 而这些领域曾经是小型企业的活动范围, 这使得那些资本较少、利润率较低的企业更难与在规模上获得的生产效率的企业相竞争。”

Clark Sackschewsky
美国BDO国家自然资源业务负责人



可再生能源

我们市场中的领导者：

BDO 法国已经经营可再生能源业务超过 15 年。定期就法国法规的变更向他们咨询。



可再生能源行业需要有关能源生产的新思维方式、新的工作方式及新的资源消耗方式。我们利用丰富的经验为您提供在现实世界中务实的建议和切实有效的解决方案。

与我们合作的公司运营中使用的技术类别非常广泛，包括陆上和海上风能发电、太阳能、转废为能、厌氧消化、生物质能、新兴清洁技术和能量效率，并在世界各地开展工作。我们支持这些公司经历发展周期的每一个阶段，并完全有能力为客户提供服务，并帮助客户从全球视角预测不断发展的行业。



RusHydro



“ BDO 是 Greencoat 英国风电上市这一成功团队的关键组成部分。他们了解行业，有自己的商业理念并能抓住有助于完成工作的关键问题。归根结底，他们了解我们的需求，所有团队成员都为我们提供列出新业务和开辟新资产类别所需的卓越服务水平。 ”

STEPHEN LILLEY
Greencoat Capital 合伙人



联系方式
Marc Reinecke
全球可再生能源主管
Marc.reinecke@bdo.co.uk

自然资源服务

自然资源服务行业所提供的服务和设施确实多种多样，在该行业中运营的公司在国际上的足迹如果不是比其自身合作的公司更广阔，至少也一样广阔。这种多样性和国际关注点正好处于 BDO 的技能范畴之内。

我们合作的公司为自然资源行业提供技术、信息解决方案、钻井和评估服务、项目管理专业人员以及设备和设施服务。这是一个广阔的市场，要求顾问具备深厚的行业知识和经验，以及全球思考和交付业务的能力。BDO 的国际影响力确保我们能够以反映自身企业结构和运营的方式为行业公司提供专业服务。

silverwell
ARTIFICIAL LIFT INTELLIGENCE

subsea 7

DRA

srk consulting

ORICA

Sun
Mining Services

IMERYS

Schlumberger

KBR

MCDERMOTT



出版物和事件

了解您所面临的挑战

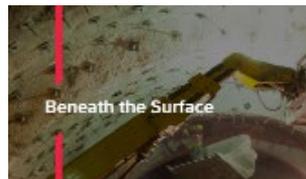
通过我们的专有研究, 以及对当今企业面临的问题和法规发出及时预警, BDO 处在自然资源对话的最前沿。BDO 的各种期刊旨在帮助客户回答问题、澄清复杂问题并充当工具, 帮助企业了解趋势和关注点。



2023 年:《……近期展望》是 BDO 从 2020 年开启的全球思想领导力系列: 采矿业、石油和天然气的近期展望。我们的 2023 年系列后来进行了扩展, 囊括了可再生能源的近期展望。这些报告结合了 BDO 自然资源主管的见解和公开信息。



提取见解: BDO 关于另项投资市场 (AIM) 上市采矿业公司业绩的年度报告。



来自 BDO 南非的非洲自然资源的全球趋势概览。



BDO 和 Pitchbook: 自然资源企业并购报告



行业问题: 来自 BDO 英国的 BDO 月度行业发展公告。



Explorers 季度现金更新 — 澳大利亚证券交易所 (ASX) 采矿业公司的现金状况。



BDO 全球自然资源团队定期发表有关该行业以及可能对企业产生影响的专题文章。



BDO 是伦敦和开普敦 121 个采矿业投资会议的独家会计合伙人。



BDO 赞助了一年一度的加拿大勘探开发者协会 (PDAC) 联合会, 该会议是采矿和矿产行业的全球领先聚会场所之一。



BDO 可再生能源团队赞助了欧洲领先的能源行业交易会 E-World。

BDO 服务内容

我们的自然资源专家团队致力于业务的各个方面, 包括审计、税务、公司财务、鉴证和咨询。

客户的成功与团队的每个人息息相关, 因此我们在客户发展的各个阶段提供支持。我们的方法与“一刀切”相反, 其专项定制、以客户为中心, 最重要的是, 其由一个与您共同日复一日在这个行业谋生的团队所提供。

在以下页面中, 我们列出了我们为在自然资源行业工作的公司、个人和政府机构提供的一些服务。这并非一个详尽的清单, 但概述了我们可为您的企业提供的各种技能和专业知识。

我们很乐意与您探论您的具体需求或服务, 以便为您量身定制我们的产品并向您介绍合适的人选。

审计

我们对行业和资本市场的深刻洞察力来自于超过任何其他会计师事务所对英国富时指数 (FTSE)、另项投资市场 (AIM)、澳大利亚证券交易所 (ASX)、多伦多证券交易所 (TSX) 和约翰内斯堡证券交易所 (JSE) 上市自然资源公司所进行的审计。我们的自然资源审计专家团队提供以下类型的服务:

- 🏠 法定审计
- 🏠 合资企业审计
- 🏠 国际财务报告准则转换
- 🏠 当地公认会计原则转换
- 🏠 董事会培训
- 🏠 技术培训和咨询
- 🏠 商定程序
- 🏠 企业治理咨询
- 🏠 监管报告
- 🏠 “发布您支付的内容” 建议
- 🏠 综合报告咨询



税务

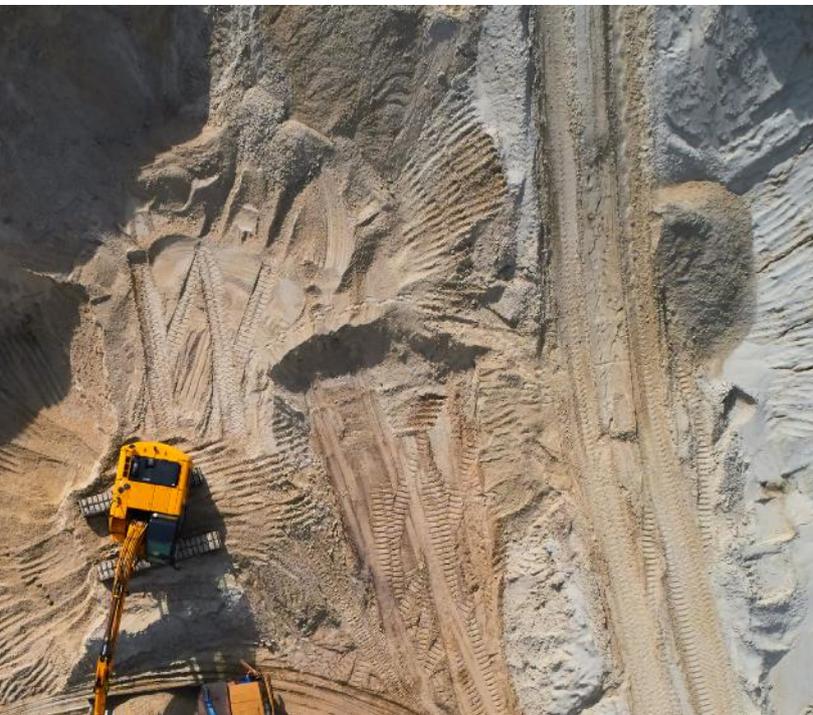
我们专业的自然资源税务从业人员团队将其丰富的国际税务经验与详细的行业知识相结合。他们与我们国际办事处的同行密切合作, 提供具有国际影响力的本地服务。我们的团队在以下领域提供服务:

- 🏠 税务合规
- 🏠 国际税务筹划
- 🏠 转移定价
- 🏠 无形资产和研发
- 🏠 税务调查
- 🏠 全球雇主税务咨询
- 🏠 员工股份和激励措施
- 🏠 企业投资计划 (EIS)/创业投资信托计划 (VCT) 咨询
- 🏠 增值税/消费税咨询
- 🏠 税务风险与策略
- 🏠 资本预留

企业融资

在全球范围内, 我们的 2000 位企业财务专家与企业合作, 通过对收购、资金筹集、流通和处置等方面的建议来最大化企业的价值。我们与客户合作以取得共同的成功, 在 2018 年, 我们完成了 1,440 笔交易, 总价值 814 亿美元。我们的全球团队擅长为自然资源行业提供以下服务:

- 🏠 资本市场报告会计
- 🏠 公开股份有限公司咨询和主要市场保荐
- 🏠 财务模型
- 🏠 财务尽职调查
- 🏠 并购咨询
- 🏠 交易支持
- 🏠 财务报告程序审查
- 🏠 市场调查
- 🏠 公正意见



取证

BDO 的全球取证团队在为自然资源行业提供取证服务方面拥有丰富的经验。BDO 的国际网络在全球 100 多个国家或地区设有咨询团队。

该团队定期为国际仲裁、利润分享、合同纠纷和竣工决算案件提供专家服务, 并可提供专业证人服务、估价和欺诈及腐败调查和预防服务。我们通过在在工作中利用专有技术来增强数据挖掘和电子披露的能力, 为客户提供一种简单实用的方法, 从而使他们对问题有清晰的认知。我们的团队提供以下类型的服务:

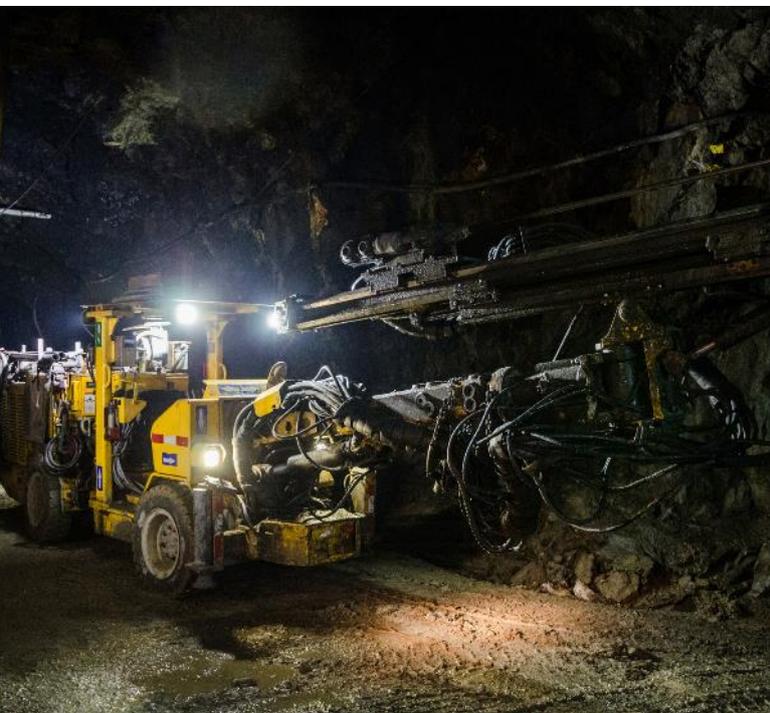
- 🔑 专业证人服务
- 🔑 国际仲裁的量化测定
- 🔑 商事纠纷解决
- 🔑 估价
- 🔑 PSA 和成本审查
- 🔑 欺诈/腐败调查
- 🔑 资产调查与追回
- 🔑 法证技术和电子披露
- 🔑 反腐败和反洗钱咨询

模型保证

BDO 屡获殊荣的财务模型保证团队是国际公认的市场领导者, 拥有 20 多年的项目融资和交易尽职调查经验。我们在全球范围内支持了 2000 多个项目, 包括许多石油、天然气、液化天然气、管道项目、采矿和可再生能源项目。我们的专业团队使用同类中最佳的诊断工具, 以及完善的测试模型流程。这确保我们革新和创造新的方式, 为复杂的金融模式提供必要的保证。

通过与 BDO International 整体的合作, 我们可以支持世界各地的项目。我们的团队提供以下类型的服务:

- 🔑 投标和财务结算模式审计与审查
- 🔑 建模最佳实践审查
- 🔑 完整性和舒适性审查
- 🔑 运作模式审查和契约监督
- 🔑 模型开发和更新
- 🔑 基金/二级市场收购模式尽职调查



全球外包

业务全球化给财务运作带来双重挑战。一方面, 您希望精简和集中财务职能, 另一方面, 您必须确保您的国际子公司遵守不同国家的报告法规。我们的全球外包专家可以减轻管理和维护多辖区账簿、记录和归档的合规性负担和运营负担。

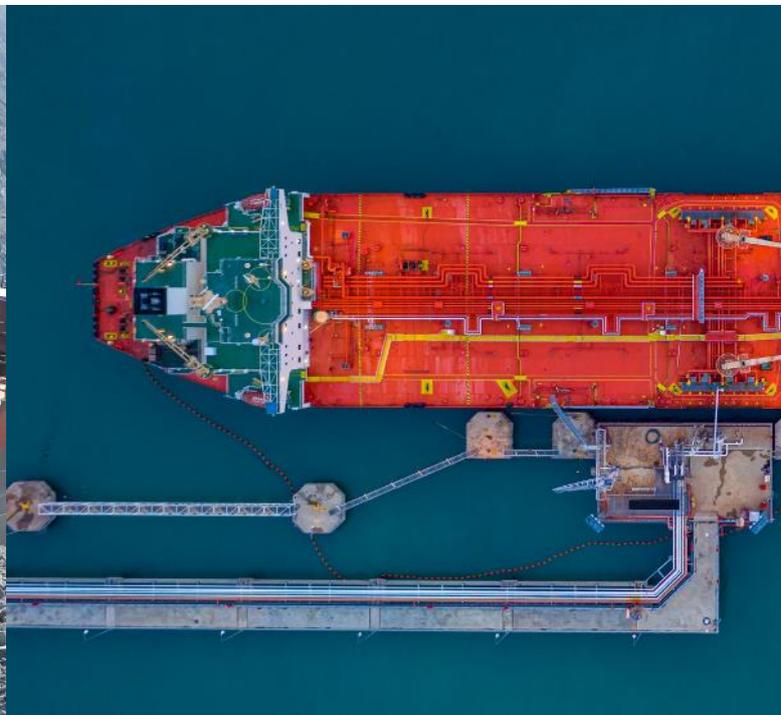
该团队在 BDO 的 160 多个辖区以及许多其他富有挑战的发展中经济体 (这些经济体通常拥有丰富的自然资源机会) 中提供以下类型的服务。我们使用诸如 Thomson Reuters 工作流管理器等先进技术, 在一项全球协议的约束下, 尽可能地简化复杂的操作, 从而为您提供可视性和控制力:

- 🔗 全球合规和报告, 包括直接和间接税
- 🔗 全球薪资
- 🔗 以国际财务报告准则和当地公认会计原则编制财务报表
- 🔗 公司秘书和法规合规
- 🔗 后台财务功能服务

内部审计

内部审计一直是良好公司治理的基石之一。然而, 随着法规的加强, 公众监督的加强和全球化程度的提高, 在董事会、审计委员会和执行层级加强有效内部审计职能的重要性已经显现。对于大型和小型企业, 我们设计并提供适当的内部审计职能 — 从对整个组织的风险进行全面评估, 到设计战略性内部审计计划, 再到向管理层、董事会和其他利益相关者报告调查结果。我们不仅发现问题, 还与管理层合作以实施量身定制的解决方案, 并实施适当的控制措施。我们的团队提供以下类型的服务:

- 🔗 全面外包内部审计
- 🔗 共同来源和合伙企业内部审计服务
- 🔗 内部审计职能的质量保证审查和培训
- 🔗 流程和内部控制咨询
- 🔗 持续审计监控
- 🔗 董事会和审计委员会咨询与培训
- 🔗 合同和合资企业审计



技术咨询

BDO 的 IT 解决方案提供广泛的专业知识、创新思维和有价值的见解, 其核心重点是业务流程和可持续有效性。BDO 专注于为自然资源行业提供服务, 其 IT 解决方案业务围绕 ERP 系统推动生产力解决方案。提供的服务包括:

- 🏠 商业智能、高级分析和生产力
- 🏠 内容管理与协作
- 🏠 网络安全
- 🏠 企业门户和可扩展性,
- 🏠 用户体验 (UX)、客户体验 (CX)
- 🏠 智能仪表整合和分析
- 🏠 Office 365 迁移和第三方访问
- 🏠 记录管理和法规合规
- 🏠 客户关系管理系统 (CRM) 开发
- 🏠 现代化和云开发
- 🏠 托管服务

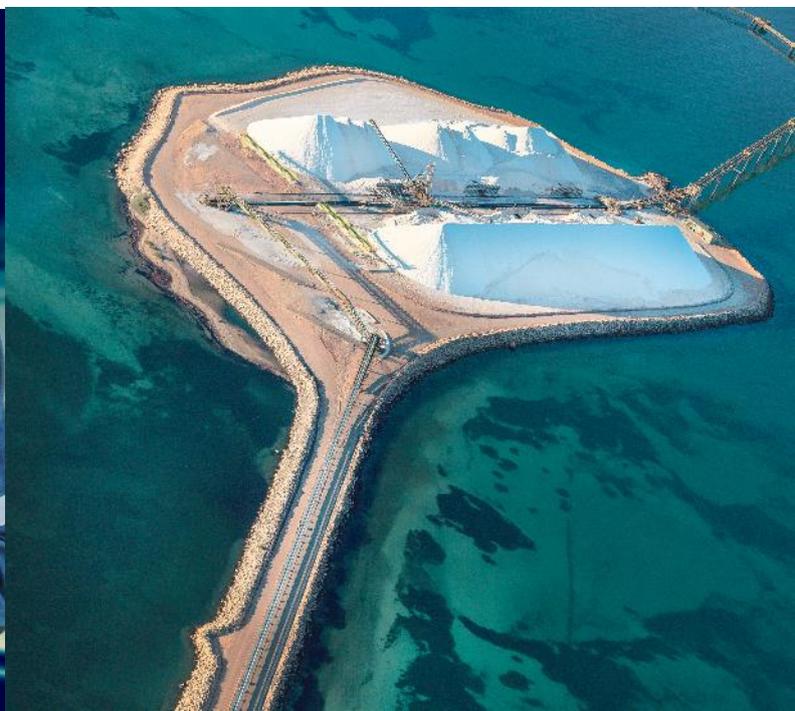
国际财务报告准则

BDO 在全球都拥有致力于自然资源行业的国际财务报告准则专家。他们具备充分的能力帮助自然资源公司评估影响该行业的关键会计。对于资本密集型公司而言, 获得好的建议至关重要。我们的服务包括:

- 🏠 专业技术咨询
- 🏠 新会计准则实施服务
- 🏠 会计准则应用中的专业证人服务
- 🏠 培训
- 🏠 编制会计手册和政策
- 🏠 编制财务报表

BDO 在就一系列问题向自然资源行业的实体提供咨询方面有着丰富的经验, 这些问题包括:

- 🏠 考虑不同项目结构 (包括复杂的替代融资安排) 的会计影响。
- 🏠 会计准则在合资企业安排中的应用, 包括“转入”和“转出”交易。
- 🏠 《国际财务报告准则第 6 号: 矿产资源勘探和评估》的应用。
- 🏠 自然资源行业资产和企业收购会计。
- 🏠 在应用国际会计准则第 36 号“资产减值”的严格标准时, 就资产减值模型提供建议。
- 🏠 就《国际财务报告准则第 16 号租约》的应用提供咨询。这是自然资源行业与钻探、合同采矿和运输服务协议有关的一个重大问题。



BDO 咨询公司 – LE BIPE

BIPE 创建于 1958 年, 这是战后法国受现代化与欧洲影响而复兴的关键时期。BIPE 一直在分析和预测正在发生的经济变化: 首先在法国, 然后在欧洲, 现在全球。

BIPE 的优势在于其对市场的深入了解, 以及在预测和分析宏观经济问题和行业方面的丰富经验。提供的服务包括但不限于:

- 📌 经济预测 – 需求动态和市场预测
- 📌 社会经济与环境影响研究
- 📌 预测未来技能 (培训/招聘)
- 📌 战略预测 – 参与性和量化
- 📌 战略营销 – 价值链、创新报价和优化分销网络
- 📌 风险分析 – 尽职调查
- 📌 工具/商业智能仪表盘
- 📌 BIPE ENERGY, 能源需求模拟工具



全球自然资源联系方式

阿尔及利亚

Amine Zerhouni
azerhouni@bdo.dz

阿根廷

Claudio Doller
cdoller@bdoargentina.com

澳大利亚

Sherif Andrawes
sherif.Andrawes@bdo.com.au

巴西

Jairo Soares
jairo.soares@bdobrazil.com.br

加拿大

Bryndon Kydd
bkydd@bdo.ca

智利

Mauricio Benitez Cordova
mbenitez@bdo.cl

中国

Andrew Zhu
zhu.xiaodong@bdo.com.cn

哥伦比亚

Fredy Castro
fcastro@bdo.com.co

厄瓜多尔

Rolf Stern
rstern@bdo.ec

埃及

Mohanad Khaled
m.khaled@bdo.com.eg

法国

Delphine Chavinier
delphine.chavinier@bdo.fr

格鲁吉亚

Zurab Lalazashvili
zlalazashvili@bdo.ge

德国

Andrea Reese
andrea.reese@bdo.de

中国香港

Alvin Au
alvinau@bdo.com.hk

印度

Partho Dasgupta
parthodasgupta@bdo.in

以色列

Chen Herzog
chenh@bdo.co.il

科威特

Abdallah K. Farhat
Abdallah.Farhat@bdo.com.kw

马来西亚

Dato Gan Ah Tee
agan@bdo.my

墨西哥

Gabriel Llamas
gabriel.llamas@bdomexico.com

莫桑比克

Abdul Satar Hamid
ahamid@bdo.co.mz

纳米比亚

Johan de Vos
johan@bdo.com.na

新西兰

Mark Bewley
Mark.Bewley@bdo.co.nz

巴拿马

Dario Gonzalez
dagonzalez@bdo.com.pa

秘鲁

Luis Pierrend Castillo
lpierrend@bdo.com.pe

菲律宾

Michael D. Roxas
mdroxas@bdo-roxascruztagle.ph

葡萄牙

Rui Helena
Rui.Helena@bdo.pt

俄罗斯

Andrei Baliakin
a.baliakin@bdo.ru

沙特阿拉伯

Gihad Al-Amri
gihad@alamri.com

新加坡

Frankie Chia
frankiechia@bdo.com.sg

南非

Bert Lopes
blopes@bdo.co.za

特立尼达和多巴哥

Riaz Ali
rali@bdo.tt

英国

Louise Sayers
louise.sayers@bdo.co.uk

乌克兰

Vitaliy Strukov
vstrukov@bdo.ua

阿联酋

Muhammad Husnain
muhammad.husnain@bdo.ae

美国

Clark Sackschewsky
csackschewsky@bdo.com

一般信息:

Catherine Bell, 全球自然资源经理
Catherine.bell@bdo.global

“BDO”、“我们”和“我们的”是指 BDO International Limited 的一个或多个独立成员公司网络（“BDO 网络”）及其相关实体。在比利时注册成立的有限责任公司 Brussels Worldwide Services BV 负责协调 BDO 网络内的服务提供。

BDO International Limited（BDO 网络的管理实体）、Brussels Worldwide Services BV 和各成员公司均为单独的法律实体，对其他此类实体的作为或不作为不承担任何责任。BDO 网络的安排或规则中的任何内容均不构成或暗示 BDO International Limited、Brussels Worldwide Services BV 和/或 BDO 网络成员公司之间存在代理关系或合伙关系。无论是 BDO International Limited 还是 BDO 网络的任何其他中心实体均不向客户提供服务。

BDO 是 BDO 网络和每个 BDO 成员公司的品牌名称。

© Brussels Worldwide Services BV [2020 年 1 月]